

AZIENDA SERVIZI STRUMENTALI S.r.l.

Sede in Via della Resistenza n. 4 - 45100 ROVIGO
Capitale sociale Euro 232.800 i.v.
Codice Fiscale 01396160291

**Relazione sulla gestione
al bilancio chiuso al 31.12.2022**

Valori espressi in EURO (unità)

Sommario

- 1 Introduzione
- 2 Analisi della situazione della società, dell'andamento e del risultato di gestione
 - 2.1 Scenario di mercato e posizionamento
 - 2.2 Investimenti effettuati
 - 2.3 Commento ed analisi degli indicatori di risultato
 - 2.3.1 Commento ed analisi degli indicatori di risultato finanziari
 - 2.3.1.1 Stato patrimoniale e conto economico riclassificati
 - 2.3.1.2 Analisi degli indicatori di risultato finanziari
 - 2.3.2 Commento ed analisi degli indicatori di risultato non finanziari
 - 2.3.2.1 Analisi degli indicatori di risultato non finanziari
 - 2.3.2.2 Informazioni relative alle relazioni con il personale
- 3 Informazioni sui principali rischi ed incertezze
 - 3.1 Rischi finanziari
 - 3.2 Rischi non finanziari
 - 3.3 Misure di contrasto alla pandemia da COVID - 19
- 4 Attività di ricerca e sviluppo
- 5 Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti
- 6 Numero e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti
- 7 Numero e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate
- 8 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio
- 9 Evoluzione prevedibile della gestione
- 10 Elenco delle sedi secondarie
- 11 Privacy - GDPR
- 12 Programma per la prevenzione della corruzione
- 13 Relazione sul governo societario

1 Introduzione

Signori soci,

il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2022 che sottoponiamo alla Vostra approvazione, rileva un **utile netto di euro (unità) 135.669.**

A tale risultato si è pervenuti imputando un carico fiscale pari ad euro 71.791 al risultato prima delle imposte di euro 207.460.

In via preliminare si evidenzia che il Consiglio di Amministrazione, ai sensi del combinato disposto degli artt. 2478 bis e 2364 c.c., nonché dell'art. 15 dello statuto sociale, ha ritenuto opportuno utilizzare la facoltà di convocare entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022, a causa delle particolari esigenze connesse alla generale riorganizzazione che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato e attuato nel secondo semestre del 2022, recependo gli indirizzi e le linee guida del piano di sviluppo 2022-2026 approvato dai soci nell'assemblea del 28 giugno 2022; tale riorganizzazione, profonda e trasversale a tutti i settori, ha avuto un impatto non trascurabile anche sulla struttura amministrativa della società e per questo motivo si è reso necessario disporre un termine maggiore per la predisposizione del progetto di bilancio.

Le principali attività svolte da AS2 sono sintetizzabili nelle seguenti categorie:

- **Servizi informatici e telematici (ICT – Information & Communication Technology) per supportare gli enti verso la transizione al digitale** (assistenza sistemistica; help desk; progettazione e assistenza siti web; gestione posta elettronica; consulenza informatica e assistenza alla gestione ed implementazione degli applicativi; sicurezza dati, amministratori di sistema, protezione dati in genere; supporto ai responsabili della transizione al digitale);
- **Servizi per la Polizia Locale** (controllo della velocità; controllo di accesso ad aree a traffico limitato; controllo del passaggio al rosso semaforico; sistemi di videosorveglianza e sistemi di lettura targhe; gestione contravvenzioni; pannelli a messaggio variabile e dissuasori);
- **Servizi di supporto alle funzioni fondamentali degli Enti Locali** (riscossione ordinaria e coattiva delle entrate; ricerca evasione tributi locali; ricerca evasione erariale; redazione verbali consigli comunali; rassegna stampa on-line e servizi comunicativi);
- **Servizi alla progettazione urbanistica e di opere pubbliche** (supporto alla realizzazione di progetti preliminari, definitivi, esecutivi; supporto alla direzione e contabilità dei lavori; ricerche e studi conoscitivi; implementazione sistema informativo territoriale; rilievi; indagini e ricerche per studi di fattibilità);
- **Servizi per il welfare locale** (coordinamento progetti di inserimento di persone disoccupate in lavori di pubblica utilità).

La società, inoltre, coordina e partecipa alla promozione di progettualità di area vasta per lo **sviluppo del territorio**, in qualità di soggetto responsabile dei Patti Territoriali per il Polesine, di referente

dell'Intesa Programmatica d'Area Polesine e di componente del Soggetto Aggregatore per il Digitale (SAD) per la provincia di Rovigo.

In tali ultimi ambiti, AS2 ha svolto nel corso del 2022 le seguenti attività strategiche:

- Predisposizione del **Progetto Pilota “Polesine Smart”** presentato ad Unioncamere il 15 febbraio 2022, per ottenere un contributo a fondo perduto di € 10 milioni da parte del Ministero dello Sviluppo Economico, al fine di impiegare una parte dei fondi residui a livello nazionale dei Patti Territoriali, per realizzare sul territorio polesano infrastrutture pubbliche ed interventi imprenditoriali accomunati dall'obiettivo primario di consolidare il tessuto produttivo locale (in particolare, le filiere dell'orticoltura e delle giostre), attraverso la realizzazione di iniziative fondate sulle potenzialità di sviluppo endogeno, nonché sull'introduzione di adeguate tecnologie innovative.
- Realizzazione come componente del SAD di Rovigo del progetto, finanziato dalla Regione Veneto, **“Polesine Digitale”**, in sinergia con l'Amministrazione Provinciale, per favorire la transizione al digitale dei Comuni polesani, tramite la migrazione degli applicativi informatici su ambiente cloud e lo sviluppo di servizi LEDD (Livelli Essenziali di Diritti Digitali), con i quali la stessa Regione del Veneto si prefigge di mettere a disposizione un insieme minimo di servizi digitali garantiti dalla PA a tutti i cittadini del Veneto.
- Predisposizione di uno schema progettuale per il **secondo stralcio del progetto “Polesine Sicuro”**, che potrà beneficiare di un contributo economico di € 1.000.000,00 della Regione Veneto e sarà realizzato dalla Provincia di Rovigo in sinergia con una quindicina di Comuni del territorio, rappresentando il completamento del primo stralcio del progetto che ha interessato i Comuni di Rovigo e di Occhiobello.
- Nell'ambito dei servizi per il *welfare* locale, conclusione dell'iniziativa **Lavori di Pubblica Utilità** (LPU) per 29 Comuni polesani utilizzando per il finanziamento in parte fondi regionali ed in parte fondi delle pubbliche amministrazioni coinvolte.

2 Analisi della situazione della società, dell'andamento e del risultato di gestione

L'analisi della situazione della società, del suo andamento e del suo risultato di gestione è sviluppata nei capitoli che seguono, specificamente dedicati allo scenario di mercato e ai servizi offerti, agli investimenti e ai principali indicatori dell'andamento economico e dell'evoluzione della situazione patrimoniale e finanziaria.

2.1 Scenario di mercato e posizionamento

AS2 è una significativa realtà nel campo dei servizi strumentali alla PA, unica in campo regionale per l'ampiezza dei servizi erogati, che coprono un vasto ed articolato spettro, come evidenziato in premessa.

Con la propria attività la società permette alle Amministrazioni ed agli Enti di offrire servizi più efficienti ai cittadini ed alle imprese, promuove occasioni di collaborazione e cooperazione, favorisce il riuso e la condivisione delle migliori esperienze disponibili sul mercato.

Va sottolineato che AS2 si impegna ad erogare ai propri Enti soci servizi al massimo livello qualitativo, operando nel contempo nel pieno rispetto delle normative che riguardano l'acquisto di beni e servizi per la Pubblica Amministrazione.

Ciò permette di assicurare ai soci condizioni tecniche ed economiche compatibili con quelle di mercato, come richiesto dall'art. 192 (Regime speciale degli affidamenti in house) del Codice dei Contratti Pubblici (D. Lgs 50/2016), garantendo benefici per la collettività, anche con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità e di qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche.

A questo proposito si ricorda che nel luglio del 2018 il Comune di Occhiobello, per conto di tutti i soci di AS2, ha ottemperato all'iscrizione presso l'ANAC nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house, permettendo ad AS2 di ricevere affidamenti diretti dei contratti ai sensi dell'art. 192 del Codice dei Contratti Pubblici.

Nell'anno 2022 la società ha consolidato il trend di fatturato degli anni precedenti, incrementando dell'11,82% il valore della produzione conseguito nel 2021; il dato relativo alla ripartizione del fatturato globale verso enti Soci e clienti non Soci indica che la quasi totalità del fatturato è avvenuto verso gli enti Soci e precisamente:

- 95,64% verso enti Soci;
- 4,36% verso clienti non Soci;

ottemperando in tale modo a quanto previsto dall'art. 2 comma 2 dello statuto societario, in osservanza all'art. 16 comma 3 del D.Lgs. n. 175/2016 T.U. Società partecipate.

Nel corso dell'anno, la società ha infatti continuato a svolgere le attività affidate dai Soci, sviluppando i servizi sia in maniera orizzontale (su un ventaglio maggiore di clienti) che in maniera verticale (ampliando la gamma dei servizi offerti a ciascun cliente).

Un particolare impegno è stato profuso nei seguenti ambiti operativi:

- **Supporto organico ai Comuni per la transizione al digitale**, tramite una proposta di convenzione che permette ai soci di beneficiare di un'assistenza informatica e telematica a 360 gradi, disponendo di un unico interlocutore tecnologico, affidabile e competitivo, per affrontare le nuove sfide di efficientamento della pubblica amministrazione locale e di semplificazione amministrativa per i cittadini e le imprese; per il Comune di Rovigo la società ha realizzato nel corso del 2022 (come era successo nel 2021) un significativo intervento per la digitalizzazione degli archivi cartacei del settore urbanistica, che ha portato alla dematerializzazione di migliaia di pratiche ed atti contenuti in volumi cartacei risalenti dal 1988 fino al 1996; si sono attivate le convenzioni per

l'assistenza informatica degli enti soci Comune di Rosolina e Fiesso Umbertino; con il Comune di Adria è stata avviata la digitalizzazione ed ottimizzazione dei servizi cimiteriali, che rappresenterà un'esperienza innovativa pilota su cui innestare una nuova filiera di attività di supporto ai Comuni.

- **Consolidamento del raggio operativo dei servizi rivolti alle Polizie Locali**, continuando il percorso di ampliamento del servizio ad alcuni Comuni per i quali in passato non si era mai operato; nel corso del 2022 lo specifico settore ha supportato complessivamente i Comandi di Polizia Locale di 20 enti, per un volume di oltre 215.000 contravvenzioni notificate e gestite. Inoltre, la società ha fortemente contribuito all'azione di riscossione dei propri Soci, permettendo il recupero di un ammontare di insoluti pari a € 1.311.003,45. In particolar modo il quarto trimestre del 2022 ha segnato il miglior risultato di sempre, tramite l'incasso da parte dei Soci di € 536.678,12 in un solo trimestre.
- Valorizzazione del know-how maturato dalla società nell'ambito della riscossione ordinaria e coattiva delle entrate e della ricerca dell'evasione sui tributi locali, tramite la realizzazione dei servizi come previsto dalla **Lettera d'intenti siglata con Ecoambiente Srl** per una collaborazione nell'ambito della gestione della Tassa Rifiuti (TARI – tributo) per i Comuni della provincia di Rovigo e per il supporto all'introduzione della nuova tariffa TARIP (tariffazione puntuale del servizio rifiuti in capo al gestore), oltreché nell'ambito del supporto tecnologico, informatico e digitale che dovrà accompagnare le nuove modalità di organizzazione del ciclo integrato dei rifiuti nel Polesine.
- **Supporto agli enti per la progettazione e realizzazione di Opere Pubbliche**, con una particolare intensità di attività nell'area del Delta del Po e del Medio Polesine, collaborando sulla progettazione di interventi finanziati anche con le risorse dei bandi del PNRR.

Nel corso della seconda parte dell'anno la società ha avviato una serie di iniziative a favore dei propri Soci sul tema delle Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) visti i finanziamenti, anche PNRR, previsti per tali iniziative ed in particolare il 25 novembre è stato organizzato sul tema un convegno presso il Comune di Porto Tolle.

Nell'ambito dei vari filoni di attività, nel corso della seconda metà dell'anno di esercizio, è proseguita l'attività legata alle proposte di rinnovo dei contratti in scadenza miranti ad ampliare il raggio operativo degli affidamenti e la loro durata, per permettere il graduale superamento di una delle principali criticità che nel passato avevano condizionato il rafforzamento della società: la brevità degli affidamenti e la frammentarietà dei contratti.

2.2 Investimenti effettuati

Gli investimenti significativi effettuati dalla società sono quelli di seguito indicati.

Investimenti in immobilizzazioni immateriali:

nessun investimento;

Investimenti in immobilizzazioni materiali

- Impianti e macchinari: euro 8.000;

- mobili e arredi: euro 1.252;
- macchine elettroniche d'ufficio: euro 4.809.
- Sistemi telefonici: euro 1.432.

2.3 Commento ed analisi degli indicatori di risultato

Nei capitoli che seguono vengono separatamente analizzati l'andamento economico, patrimoniale e finanziario con l'utilizzo di specifici indicatori di risultato, prima finanziari e poi non finanziari.

2.3.1 Commento ed analisi degli indicatori di risultato finanziari

Gli indicatori di risultato finanziari sono ricavati direttamente dai dati di bilancio, previa sua riclassificazione. È stato poi predisposto il rendiconto finanziario come previsto dall'art. 2423 c.c.

2.3.1.1 Stato patrimoniale e conto economico riclassificati

I metodi di riclassificazione sono molteplici.

Quelli ritenuti più utili per l'analisi della situazione complessiva della società sono, per lo stato patrimoniale, la riclassificazione finanziaria e, per il conto economico, la riclassificazione a valore aggiunto (o della pertinenza gestionale).

Stato Patrimoniale - Riclassificazione finanziaria

	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
1) Attivo circolante	2.875.528	3.243.056	3.575.897
1.1) Rimanenze	9.300	-	-
1.2) Crediti	1.913.892	2.279.740	2.241.620
1.3) Disponibilità liquide	903.755	908.769	1.282.870
1.4) Altro Attivo Circolante	48.581	54.547	51.407
2) Attivo immobilizzato	127.489	97.876	72.106
2.1) Immobilizzazioni immateriali	13.529	8.017	3.705
2.2) Immobilizzazioni materiali	113.960	89.859	68.401
2.3) Immobilizzazioni finanziarie	--	--	--
CAPITALE INVESTITO	3.003.017	3.340.932	3.648.003
1) Passività correnti	1.694.067	1.955.083	2.218.218
2) Passività consolidate	285.564	321.421	294.684
3) Patrimonio netto	1.023.386	1.064.428	1.135.101
CAPITALE ACQUISITO	3.003.017	3.340.932	3.648.003

Conto economico – Riclassificazione a valore aggiunto (o della pertinenza gestionale)

	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.074.659	5.401.039	5.902.149

+ Variazione rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		-	
+ Variazione lavori in corso su ordinazione		-	
+ Incrementi immobilizzazioni per lavori interni		-	
+ Altri ricavi e proventi	27.232	15.120	154.294
VALORE DELLA PRODUZIONE	5.101.891	5.416.159	6.056.443
- Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	33.325	42.135	28.059
+ Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	- 9.300	9.300	-
- Costi per servizi e per godimento beni di terzi	3.423.656	3.456.869	3.838.028
VALORE AGGIUNTO	1.654.210	1.907.855	2.190.356
- Costo per il personale	1.436.277	1.721.598	1.935.080
MARGINE OPERATIVO LORDO	217.933	186.257	255.276
- Ammortamenti e svalutazioni	52.924	48.589	41.263
- Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti	7.451	8.490	7.424
MARGINE OPERATIVO NETTO	157.558	129.178	206.588
+ Proventi gestione accessoria	-	-	-
RISULTATO ANTE ONERI FINANZIARI	157.558	129.178	206.588
+/- Proventi/oneri finanziari	- 2.037	- 2.034	872
- Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
REDDITO ANTE IMPOSTE	155.521	127.144	207.460
- Imposte sul reddito	49.244	45.360	71.791
REDDITO NETTO	106.277	81.784	135.669

Si precisa che l'incremento dei costi del personale nell'esercizio 2022 è dipeso come primo fattore dal costo del dirigente, assunto nell'agosto del 2021, e che pertanto per la precedente annualità aveva pesato sui costi solo per gli ultimi cinque mesi dell'anno. Inoltre, al fine di erogare una serie di nuovi servizi, si è largamente ricorso al lavoro somministrato, il cui costo confluisce nel costo del personale. Infine, nel corso del 2022, nella seconda parte dell'anno, secondo quanto previsto dal piano di sviluppo 2022-2026, approvato dall'assemblea dei Soci lo scorso giugno 2022, si è provveduto ad una riorganizzazione dei settori aziendali, attraverso il riconoscimento di adeguati profili apicali e di coordinamento ai responsabili dei servizi ed ai loro collaboratori, incidendo anche in questo caso sull'aumento del costo del personale. Come nello scorso esercizio, l'ottimizzazione dei processi operativi implementata dai vari settori, favorita anche dalla citata riorganizzazione ed unita al consolidamento della posizione di mercato negli ambiti "storici" di supporto agli enti locali e all'acquisizione di nuove commesse nel corso dell'anno, ha permesso alla società di chiudere in utile l'esercizio, migliorando le previsioni del Budget 2022, in linea, pertanto, con quanto previsto dal citato piano di sviluppo 2022-2026.

Rispetto alla stima del Budget 2022 la società ha incrementato il valore della produzione del 7,15% ed ha conseguito un maggior utile pre-imposte per circa 80.000 euro.

2.3.1.2 Analisi degli indicatori di risultato finanziari

Di seguito vengono analizzati alcuni indicatori di risultato finanziari scelti tra quelli ritenuti più significativi in relazione alla situazione della società. Gli stessi sono suddivisi tra indicatori economici e patrimoniali.

INDICATORI ECONOMICI

Gli indicatori economici individuati sono: ROE, ROI e ROS.

ROE (Return On Equity)

Descrizione

È il rapporto tra il reddito netto ed il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) dell'azienda.

Esprime in misura sintetica la redditività e la remunerazione del capitale proprio.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Utile (perdita) dell'esercizio	E.21 (CE)	Patrimonio netto	A (SP-pass)

Risultato

31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
10,38%	7,68%	11,96%

Si evidenzia la positività del risultato raggiunto, migliorando il valore dell'indice rispetto ai due esercizi precedenti. Si deve comunque considerare che la criticità della variabilità dell'indice risulta sintomo di una relativa sottocapitalizzazione della società (patrimonio netto posto al denominatore) permettendo il raggiungimento di risultati particolarmente elevati nel tasso di remunerazione, pur in presenza di un utile di esercizio senz'altro positivo per le finalità societarie, ma non particolarmente significativo in termini assoluti.

ROI (Return On Investment)

Descrizione

È il rapporto tra il reddito operativo e il totale dell'attivo.

Esprime la redditività caratteristica del capitale investito, ove per redditività caratteristica si intende quella al lordo della gestione finanziaria, delle poste straordinarie e della pressione fiscale.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Reddito operativo	Reddito operativo (CE-ricl)	Totale attivo	Totale attivo (SP-att)

Risultato

31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
5,25%	3,87%	5,66%

A conferma di una ormai consolidata efficienza aziendale, l'utile conseguito, anche nel particolare contesto, ha mantenuto un valore positivo con un aumento di valore rispetto all'anno precedente.

ROS (Return On Sale)*Descrizione*

È il rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e i ricavi delle vendite.

Esprime la capacità dell'azienda di produrre profitto dalle vendite.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Differenza tra valore e costi della produzione	A-B (CE)	Ricavi delle vendite	A.1 (CE) oppure A.1 + A.3 (CE)

Risultato

31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
3,10%	2,39%	3,51%

Si riscontra una sostanziale stabilità della redditività dei servizi resi, in miglioramento rispetto agli esercizi precedenti.

INDICATORI PATRIMONIALI

Gli indicatori patrimoniali individuati sono il margine di struttura primario e il rapporto di indebitamento.

Margine di Struttura Primario (detto anche Margine di Copertura delle Immobilizzazioni)*Descrizione*

Misura in valore assoluto la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio, ovvero con le fonti apportate dai soci.

Permette di valutare se il patrimonio netto sia sufficiente o meno a coprire le attività immobilizzate.

Grandezza	Provenienza
-----------	-------------

Patrimonio netto – Immobilizzazioni	A (SP-pass) – B (SP-att)
-------------------------------------	--------------------------

Risultato

31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
895.897	966.552	1.062.995

Il risultato positivo dell'esercizio, con conseguente miglioramento del patrimonio netto, consente un soddisfacente equilibrio finanziario.

Rapporto di Indebitamento**Descrizione**

Misura il rapporto tra il capitale raccolto da terzi, in qualunque modo procurato, ed il totale dell'attivo.

Permette di valutare la percentuale di debiti che a diverso titolo l'azienda ha contratto per reperire le fonti necessarie a soddisfare le voci indicate nel totale dell'attivo di stato patrimoniale.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Totale passivo – Patrimonio netto	Totale passivo – A (SP-pass)	Totale attivo	Totale attivo (SP-att)

Risultato

31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
65,93%	68,14%	68,89%

L'indice appare ormai stabilizzato e risente favorevolmente delle misure statali tese a contrarre i tempi di pagamento da parte delle pubbliche amministrazioni che, per la natura strumentale della Società, rappresentano la totalità dei clienti.

2.3.1.3 Valutazione del rischio di crisi aziendale

Ai sensi dell'art. 6, comma 2, del D.lgs. 175/2016 la società ha adottato, con deliberazione del consiglio di amministrazione del 28 settembre 2017, il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, individuando cinque "soglie di allarme" che scattano qualora si verifichi una delle seguenti condizioni:

- 1) la gestione operativa della società (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.), sia negativa per tre esercizi consecutivi in misura pari o superiore al 15% del Patrimonio Netto;
- 2) le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 30%;

- 3) la relazione redatta del soggetto al quale è affidata la revisione legale dei conti o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;
- 4) l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore al 40% (debiti a lungo termine + T.F.R. + Fondi Rischi + Patrimonio Netto / Totale Attivo Immobilizzato);
- 5) il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, sia superiore all'8% per due anni consecutivi (Oneri Finanziari / Valore della Produzione).

Nello specifico, nessuna delle suindicate condizioni si è verificata nel corso dell'esercizio in quanto:

- 1) la gestione operativa della società risulta positiva per euro 206.589 (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.);
- 2) l'esercizio 2022 ha fatto registrare un utile che, come detto, ammonta ad euro 135.669;
- 3) l'indice di struttura finanziaria è ampiamente superiore ad 1 sia nel presente esercizio che in quelli precedenti, così come riportato nella seguente tabella:

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Debiti a lungo termine + PN	SP Pass. (A+B+C+D oltre)	Attivo Immobilizzato	SP Att. (AI + AII)

Risultato

31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
10,27	14,16	19,83

- 4) il peso degli oneri finanziari, euro 872, è assolutamente irrilevante rispetto all'ammontare complessivo dei ricavi caratteristici (voce A1 del conto economico) pari ad euro 5.902.149.

2.3.2 Commento ed analisi degli indicatori di risultato non finanziari

Gli indicatori di risultato non finanziari tengono conto anche di valori non ricavabili dagli schemi di bilancio.

2.3.2.1 Analisi degli indicatori di risultato non finanziari

Di seguito vengono analizzati alcuni indicatori di risultato non finanziari scelti tra quelli ritenuti più significativi in relazione alla situazione della società.

INDICATORI DI PRODUTTIVITA'

Costo del Lavoro su Ricavi

Descrizione

Misura l'incidenza del costo del lavoro sui ricavi delle vendite.

Permette di valutare quanta parte dei ricavi è assorbita dal costo del personale.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Costo per il personale	B.9 (CE)	Ricavi delle vendite	A.1 (CE) oppure A.1 + A.3 (CE)

Risultato

31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
28,30%	31,88%	32,79%

Non si evidenziano sostanziali variazioni, rispetto all'anno precedente, dell'incidenza del costo del lavoro sui ricavi, considerando che in presenza di un aumento del costo del personale si registra un analogo aumento dei ricavi delle vendite.

Il costo del personale in distacco-comando da Ecoambiente per l'esercizio 2022, pari ad € 30.168, non è stato considerato in tale calcolo.

Valore Aggiunto Operativo per Dipendente

Descrizione

Misura il valore aggiunto operativo per dipendente.

Permette di valutare la produttività dell'azienda sulla base del valore aggiunto pro capite.

Numeratore		Denominatore	
Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
Valore aggiunto operativo lordo	Valore aggiunto (CE-ricl) + A.5 (CE)	Numero medio di dipendenti	Nota integrativa

Risultato

31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
7.515	5.322	7.294

Il dato rappresentato da questo indicatore risulta in miglioramento rispetto al all'esercizio precedente.

2.3.2.2 Informazioni relative alle relazioni con il personale

Ad integrazione di quanto riferito nella Nota Integrativa si precisa quanto segue.

Le persone che risultano complessivamente dipendenti (a tempo indeterminato o determinato) di AS2 srl al 31 dicembre 2022 sono le seguenti:

34 dipendenti a tempo indeterminato;

1 dipendente a tempo determinato.

La composizione del personale della società al 31 dicembre 2022 era di n. 23 uomini e n. 12 donne.

Nel corso dell'anno sono stati trasformati tre contratti da tempo determinato a tempo indeterminato, mantenendo invariato il numero dei dipendenti.

Le politiche di formazione del personale nel 2022 hanno riguardato in particolar modo:

- la sicurezza nei luoghi di lavoro e sono state coordinate da un Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione interno, che si avvale della consulenza di un professionista esterno;
- corso di formazione specifico relativamente all'efficientamento energetico ed utilizzo di tecnologie per produrre energia da fonti rinnovabili;
- corsi di formazione specifici per il settore Polizia Locale legati a tematiche inerenti alle contravvenzioni al Codice della Strada.
- corsi di formazione specifici per il settore Amministrazione legati a tematiche d'interesse alla gestione delle forniture ed utilizzo di piattaforme specifiche quali MEPA per la gestione delle forniture.

Come sopra citato, il Piano di sviluppo 2022-2026 ha fissato il raggiungimento dei seguenti obiettivi di crescita per la Società:

- Supporto organico ai soci per la transizione al digitale;
- Riferimento essenziale per i soci nei servizi alle Polizie Locali e nella riscossione ordinaria e coattiva delle entrate degli Enti Locali;
- Partner di qualità nei Servizi Tecnici;
- Agenzia di sviluppo del territorio polesano.

Per favorire il perseguimento di tali obiettivi, la società ha deciso di affrontare una generale riorganizzazione che ha comportato una nuova articolazione e denominazione dei settori:

- SETTORE ICT E TRANSIZIONE DIGITALE
- SETTORE PROGETTAZIONE E IMPIANTISTICA
- SETTORE SERVIZI ALLE ENTRATE
- SETTORE SERVIZI ALLE POLIZIE LOCALI
- SETTORE SVILUPPO E WELFARE
- SETTORE AMMINISTRAZIONE, ACQUISTI E APPALTI

Di conseguenza a seguito di questo progetto di riorganizzazione si è effettuata un'analisi del personale aziendale, riconoscendo adeguati profili apicali e di coordinamento ai responsabili dei servizi ed ai loro collaboratori.

3 Informazioni sui principali rischi ed incertezze

Nel capitolo che segue vengono analizzati i principali rischi ed incertezze finanziari e non finanziari.

3.1 Rischi finanziari

Il Bilancio 2022 di AS2 ha registrato un significativo aumento (€ 374.101), rispetto all'anno precedente,

delle disponibilità liquide a fine esercizio, garantendo un ordinato svolgimento dell'attività sociale.

Si è continuato a prestare attenzione al contenimento dell'impatto sul conto economico degli oneri finanziari che, pur scontando favorevoli tassi di interesse sulle aperture di credito, continuano a risentire dell'introduzione a regime della commissione disponibilità fondi.

La gestione finanziaria non manifesta particolari profili di rischio data la solvibilità (per definizione) dei propri clienti, l'assenza di debiti a lungo termine e la mancanza di investimenti effettuati utilizzando capitale di terzi.

3.2 Rischi non finanziari

L'azienda è dotata di una buona stabilità, ma vanno comunque svolte analisi dei possibili rischi ed opportunità, come di seguito riportate in termini di punti di forza e di debolezza.

Analisi dei punti di forza:

- Consolidata esperienza nella gestione di servizi ICT;
- *Know-how* maturato nella gestione delle entrate (riscossione e ricerca evasione) e nei servizi a supporto delle Polizie Locali;
- Dinamismo e capacità di espansione del settore Progettazione;
- Capacità di adattamento e flessibilità organizzativa e professionale;
- Marginalità di alcuni servizi, che ha consentito il riconoscimento di sconti agli Enti affidanti.

Analisi dei punti di debolezza:

- Durata media degli affidamenti ancora troppo breve, anche se nei servizi più importanti dal punto di vista dei ricavi la durata dei contratti si sta portando quanto meno al triennio, fattore indispensabile per consentire investimenti;
- Perdita di fatturato derivante dal passaggio dalla TARI (tassa rifiuti) alla tariffazione puntuale, soprattutto nel caso in cui non si riesca a strutturare una collaborazione robusta e duratura con Ecoambiente Srl; il superamento di tale criticità potrebbe essere favorito dall'ingresso di quest'ultima nella compagine sociale di AS2 e nella collaborazione con la stessa società Ecoambiente come previsto dalla lettera di intenti;
- Insufficienza delle risorse umane necessarie a fronteggiare la gestione dei servizi per i clienti, che rischia di frenare il processo di irrobustimento delle competenze professionali dei singoli lavoratori e di indebolire l'efficienza dei settori aziendali, soprattutto nelle fasi di picco produttivo o di assenze causate da eventi straordinari;
- Tra i rischi di fonte esterna restano rilevanti quelli relativi al quadro normativo, con particolare riguardo ai servizi di riscossione ed al Codice della Strada e della gestione degli appalti.

3.3 Misure di contrasto alla pandemia da COVID - 19

In linea con le disposizioni governative per i dipendenti della pubblica amministrazione, è continuato nel corso del 2022 il rientro generalizzato al lavoro in presenza in tutti i settori aziendali

Lo strumento del lavoro agile, pertanto, si è ridotto ed è stato limitato a casi particolari, continuando tuttavia ad utilizzare strumenti di comunicazione a distanza, in modo particolare la videoconferenza.

4 Attività di ricerca e sviluppo

La società non ha svolto particolari attività di ricerca e sviluppo.

5 Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Ad integrazione di quanto riferito nella Nota Integrativa, si precisa quanto segue.

La società non appartiene ad alcun gruppo e non detiene, sia direttamente che indirettamente, partecipazioni in altre imprese.

6 Numero e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti

Nulla.

7 Numero e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate

Nulla.

8 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Per quanto riguarda il **Progetto Pilota "Polesine Smart"** di cui si è presentata domanda lo scorso 15 febbraio 2022 per il finanziamento a fondo perduto di € 10 milioni da parte del Ministero dello Sviluppo Economico, è stata pubblicata la graduatoria definitiva delle domande per l'assegnazione dei contributi, adottata con decreto direttoriale del 13 aprile 2023: la domanda di AS2 è stata ammessa, collocandosi al 19esimo posto ma non risulta finanziata per esaurimento delle risorse disponibili. Per tale ragione è stata inviata al Ministero la richiesta di accesso agli atti per acquisire i verbali della Commissione di Valutazione per una verifica sulle modalità e i criteri adottati per l'assegnazione dei punteggi e dei contributi e, in ogni caso, al fine di valutare se ricorrano i presupposti per un'eventuale impugnativa.

Sono state pubblicate con scadenza al 21 marzo 2023 due selezioni per il reclutamento di nuovo personale nell'area servizi informatici (ICT) e nell'area progettazione ed impianti. Al momento della scrittura del presente documento sono in corso le attività delle Commissioni per l'esame dei candidati.

Relativamente al PNRR la società sta svolgendo una notevole attività di supporto agli enti Soci sulle tematiche che riguardano i servizi digitali quali ad esempio il cloud, l'erogazione di servizi on line al cittadino tramite portale web dell'ente, l'uso della piattaforma nazionale delle notifiche digitali.

Nei primi mesi del 2023 si sono acquisiti inoltre dei significativi nuovi affidamenti tra cui:

- Supporto al servizio di noleggio e manutenzione sistemi di rilevazione automatica della velocità per i Comuni di Porto Viro, Loreo e Giacciano con Baruchella.
- Supporto per la gestione delle contravvenzioni per i Comuni di Canaro, Bosaro, Giacciano con Baruchella e Melara.

9 Evoluzione prevedibile della gestione

In relazione all'andamento della gestione si prevede per il 2023 un incremento del valore della produzione e della marginalità rispetto al 2022, in linea con quanto previsto dal piano di sviluppo 2022-2026.

10 Elenco delle sedi secondarie

Non vi sono sedi secondarie.

11 Privacy - GDPR

La società ha provveduto agli adempimenti relativi alla normativa (D Lgs. 196/2003 e successive modificazioni) in materia di protezione dei dati personali ed in particolare sono state attivate le procedure previste dal nuovo regolamento europeo sulla protezione dei dati (GDPR), svolgendo un'intensa attività con il DPO al fine di elaborare un modello organizzativo per la gestione dei processi, vista la complessa articolazione dei servizi gestiti dalla società.

12 Programma per la prevenzione della corruzione

La società ha provveduto agli adempimenti di cui alla normativa vigente (D Lgs 33/2013 e D Lgs 39/2013) in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza.

Va rilevato che la Società ha adottato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo di cui al D.Lgs. 231/2001 e Codice Etico. Nel corso del 2022 è stata assegnata una consulenza per revisionare il modello organizzativo e sono avvenuti diversi incontri coinvolgendo la Presidenza, la Direzione, i responsabili di servizio, l'OdV, il DPO ed il consulente in materia di sicurezza del lavoro.

13 Relazione sul governo societario

Ai sensi dell'art. 6, comma 4, del D.lgs. 175/2016 la società pubblicherà sul proprio sito internet sezione "amministrazione trasparente", unitamente al bilancio d'esercizio approvato dall'assemblea dei soci, la relazione annuale sul governo societario.

Per il Consiglio di Amministrazione

La Presidente

avv. Caterina Furfari

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Caterina Furfari', written over the printed name. The signature is stylized with loops and a long vertical tail.